



Certificación PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)®

Leyda Elizeth Díaz Vázquez
Gerencia de Project Management
pm@praxisglobe.com

La certificación PMI-ACP® es relativamente reciente, el PMI® la diseñó en el 2011 para los profesionistas que implementan metodologías ágiles en sus proyectos, la última versión del PMI-ACP® (*Practicante Certificado por el PMI en enfoques ágiles*) fue lanzada en marzo del 2018.

Diferentes tipos de proyectos necesitan diferentes métodos y enfoques, tanto en el sector público como privado esta certificación es muy apreciada, y esta reconoce formalmente los conocimientos y habilidades de las técnicas ágiles que el profesionista posee.

Cuando la ejecución de los proyectos se caracteriza por la incertidumbre y los riesgos, el proceso tiene que ser empírico, es decir, iterativo e incremental con revisiones frecuentes y adaptación. Eso es ágil.

El PMI-ACP toma en consideración las prácticas de mayor usabilidad con enfoque ágil, por ejemplo: Scrum, Lean, Kanban, XP (programación extrema) y TDD (desarrollo impulsado por pruebas). Es diferente a cualquier otra certificación de Scrum Máster, Scrum es la metodología ágil más conocida hoy en día, en el 2002 se funda Scrum Alliance y pocos años después Scrum Study que son dos de los proveedores más importantes de certificaciones como Scrum Máster.

La administración ágil de proyectos es usada en compañías como *Pixar, Spotify, compañías de videojuegos*, y en muchas compañías de desarrollo de software, está enfocada principalmente en la industria de la Tecnología de la información, pero puede funcionar para cualquier tipo de industria, y está siendo más popular cada día.

Algunos de los requisitos más relevantes para aplicar para esta certificación son 8 meses de experiencia trabajando en proyectos ágiles, esto es adicional a las 2000 horas de experiencia trabajando en proyectos en general, más 21 horas de capacitación en prácticas ágiles, y se debe de comprobar que se dominan los siguientes aspectos:

- Principios y mentalidad ágiles
- Enfocado a las entregas de valor
- Cuenta con las habilidades para involucrar a los interesados
- Capaz de adaptarse a las mejores prácticas
- Tienen habilidades para la detección y solución de problemas
- Generar el mayor rendimiento y desempeño del equipo
- Mejora continua de procesos, productos y recursos humanos.





Obtener una certificación puede ser muy benéfico en nuestro desarrollo profesional y combinar PMI-ACP con PMI-PMP demuestra que se cuenta con un amplio rango de habilidades y experiencia profesional.

De acuerdo con el PMI en una encuesta realizada en el 2017, el 71% de las organizaciones utilizan metodologías ágiles en sus proyectos.

Recordemos que el PMI incluye en todos sus exámenes preguntas vagas y que nos presentará casos en los que dos de las respuestas aparentemente serán correctas, pero solo se debe de seleccionar una usando el conocimiento, la lógica y la intuición.

El objetivo a cumplir es lograr la satisfacción del cliente, mediante entregas iterativas e incrementales, para lo cual se requiere el trabajo en conjunto y en equipo de los desarrolladores y stakeholders del negocio durante toda la ejecución del proyecto. Con el marco de referencia que el PMI nos presenta en PMI-ACP y su enfoque en los procesos que necesitamos para llevar a cabo una entrega de un producto funcional, se logra este objetivo.

Existen varios beneficios para obtener la certificación PMI-ACP:

Esta certificación demuestra que el profesionista cuenta tanto con experiencia como con los conocimientos necesarios para desarrollar sus funciones ya que los requisitos para obtenerla incluyen demostrar una amplia experiencia en la administración de proyectos en un aspecto general, así como en metodologías ágiles.

Un candidato puede exagerar su experiencia en una entrevista de trabajo o salir adelante de manera verbal, sin embargo, la certificación como PMI-ACP habla por sí sola, ya que hoy en día muchos de los puestos como administradores de proyectos requieren al menos alguna certificación.

Aquellos individuos que prueban que son competentes y dedicados son comúnmente promovidos, llegar a obtener alguna certificación demuestra al empleador que el profesionista está comprometido a desarrollarse profesionalmente, y probablemente será este el mejor pagado o el que reciba las mejores oportunidades laborales.

Esta certificación incrementa la confianza en el cliente debido a que se han descubierto las ventajas del marco de referencia ágil, ser un certificado Scrum Máster no basta hoy en día, se requiere un amplio conocimiento de las mejores prácticas, herramientas y técnicas que esta certificación provee al profesionista para aplicarlo en el día a día en la administración de proyectos.

En PRAXIS proporcionamos tanto servicios como capacitaciones que te brindarán la oportunidad de gestionar tus proyectos identificando los conceptos de la mentalidad ágil, así como los valores y principios fundamentales, las metodologías ágiles y el liderazgo ágil.

